

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 5»

Рассмотрена педагогическим советом
МКОУ СОШ № 5
протокол от 29.03.2023 г. № 4

Утверждаю
Директор МКОУ СОШ № 5
М.С.Бабенко М.С.Бабенко
Приказ от 31.03.2023 г. № 70/1-ОД



Среднесрочная программа развития
муниципального казенного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа № 5»
п.Зункарь Нефтекумского городского округа
Ставропольского края на 2023 год

п.Зункарь 2023 год

Общая характеристика программы:

Среднесрочная программа развития это документ тактического планирования, которая разрабатывается на один год на основе концепции развития. Главной целью программы является улучшение образовательных результатов обучающихся. В условиях ограниченности ресурсов программа опирается в основном на внутренние ресурсы.

Программа обеспечивает целенаправленную, скардинированную деятельность педагогического коллектива по решению сложной проблемы- повышение жизненных шансов своих учеников. Результатом работы школы по реализации Среднесрочной программы развития является повышение эффективности работы школы. /
Реализация данного проекта будет способствовать освоению педагогами школы новых компетенций, что позволит существенно повысить качество образования.

Среднесрочная программа развития состоит из 3 разделов.

1. Раздел «Цели и задачи»
2. Раздел «Целевые индикаторы и показатели программы»
3. Раздел «Основные мероприятия программы, ожидаемые конечные результаты реализации программы»

1. Раздел

Цель программы:

- сокращение доли учащихся с рисками учебной неуспешности (5-9 классы) на 5% за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации к концу 2023 года;
- уменьшение к концу 2023 года кадрового дефицита за счёт привлечения молодых специалистов и осуществления профессиональной переподготовки учителей школы;
- повысить уровень вовлеченности родителей в образовательный процесс посредством создания благоприятной среды для сотрудничества школы и семьи до 80%.

Задачи:

1. Повысить учебную мотивацию школьников с рисками школьной неуспешности.
2. Снизить долю обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023 года на 5% за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.
3. Обеспечить к 01.09.2023 г. индивидуальный подход при организации образовательной деятельности к обучающимся с трудностями в обучении через индивидуальные образовательные маршруты, дополнительное образование, внеурочную деятельность.
4. Развивать профессиональную компетентность учителей в области работы с обучающимися с рисками школьной неуспешности

2. Раздел «Целевые индикаторы и показатели программы»

Индикаторы	Показатели
Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности	1. Снижение доли обучающихся с трудностями в обучении на 5%; 2. Увеличение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности с повышенной мотивации обучения на 5%; 3. Увеличение числа консультаций для обучающихся с рисками учебной неуспешности с целью психолого - педагогической помощи; 4. Увеличение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности, осваивающих учебные предметы естественно – научной направленности. 5. Увеличение доли охвата дополнительным образованием на 80 % обучающихся с рисками учебной неуспешности; 6. Увеличение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности принимающие участие в конкурсах, соревнованиях различного

	<p>уровня.</p> <p>7. Увеличение доли учителей на 10%, повышающих свою квалификацию в области работы с обучающимися с рисками школьной неуспешности.</p> <p>8. 10% учителей, повышающих педагогическую компетентность в области работы с обучающимися имеющими риски школьной неуспешности</p>
Развитие кадрового потенциала	<p>1. Увеличение доли педагогических работников с высшей и первой квалификационной категорией;</p> <p>2. Повышение доли педагогов, прошедших курсовую подготовку от общего количества педагогических работников. Показатель</p> <p>3. Увеличение педагогов, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства от общего количества педагогических работников на 5%.</p>

Методы сбора и обработки информации:

наблюдение;
анкетирование;
обработка результатов;
обобщение и выводы;
мониторинг

Сроки реализации программы

Этапы	Сроки реализации программы	Содержание работы
I этап -подготовительный	февраль-март 2023 года	анализ проблем качества образования в МКОУ СОШ №5; -анализ результатов рискованного профиля школы; разработка антирисковых программ
II этап- основной	апрель 2023 – ноябрь 2023 года	работа школы по реализации направлений «Среднесрочной программы развития», проведение мониторинга реализации
III этап -обобщающий	декабрь 2023 года	анализ результатов реализации «Среднесрочной программы развития», определение перспектив дальнейшего развития МКОУ СОШ №5

Ожидаемые конечные результаты реализации Программы

- Доля педагогических работников, показавших в результате независимой диагностики рост уровня профессиональных компетенций (предметных и метапредметных) увеличится на

10%;

- доля педагогов, демонстрирующих в своей работе актуальные практики, полученные на курсах повышения квалификации, внутришкольных семинарах и практикумах, возрастет до 80%;

- в 2023-2024 учебном году будет организовано сетевое взаимодействие со школами Нефтекумского городского округа для организации учебной деятельности с использованием технологий дистанционного обучения;

-доля обучающихся, успешно освоивших программы учебных предметов, курсов (на «4» и «5»), увеличится на 3%;

- доля обучающихся, занимающихся на образовательных платформах «Учи.ру», «Решу ОГЭ», «РЭШ», увеличится в 2 раза;

доля обучающихся с рисками учебной неуспешности, охваченных наставничеством, составит 100%.

Главный результат реализации Программы – перевод школы в эффективный режим работы.

Перечень реализуемых подпрограмм

Программа антирисковых мер по направлению «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

Программа антирисковых мер по направлению «Дефицит педагогических кадров»

Программа антирисковых мер по направлению «Несформированность внутришкольной системы профессионального развития педагогов».

Исполнители

Администрация школы, педагогический коллектив МКОУ СОШ №5

Порядок управления реализацией Программы

Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий Программы, отслеживает и корректирует основные шаги реализации Программы

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
1. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023 года на 5%, за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.					
Провести диагностику уровня учебной мотивации	Диагностика уровня учебной мотивации среди обучающихся, имеющих проблемы с формированием познавательной активности, выявление ведущих учебных мотивов (5-9 классы)	апрель 2023 г ноябрь 2023г	Сравнительный анализ результатов диагностики	зам. директора по УВР, педагог-психолог	обучающиеся
Разработать нормативно-правовые документы (приказы, локальные акты)	Разработка приказов, локальных актов по вопросам сопровождения обучающихся, имеющих трудности в обучении	В течение всего года	Приказы, локальные акты	директор школы, зам. директора по УВР	педагогические работники
Разработать систему сопровождения учащихся с трудностями в обучении, совершенствовать коррекционную и диагностическую работу	Участие в интеллектуальных конкурсах, олимпиадах, проектах, мероприятиях	В течение всего года	Рейтинг участия школьников в олимпиадах, конкурсах, проектах	директора по УВР, учителя – предметники	Учителя, обучающиеся, родители
	проектировать и реализовывать индивидуальные образовательные маршруты освоения предметов)				
	Психологическая поддержка обучающихся с трудностями в обучении (анкетирование, беседы)	В течение всего года	Анализ результатов анкетирования	педагог-психолог	Обучающиеся
	Родительские собрания в 5-9 классах по теме «Риски школьной неуспешности: причины и проявления»	Апрель, сентябрь 2023 год	Протоколы родительских собраний	Кл. Руководители	Учителя, родители, обучающихся

	Вовлечение учащихся с трудностями в обучении в реализацию программ дополнительного образования, внеурочной деятельности	В течение учебного года	Мониторинг охвата обучающихся дополнительным образованием	Зам. Директора по ВР	Обучающиеся
	Анализ работы учителей с учащимися, испытывающими трудности в обучении	ноябрь 2023 года	Аналитическая справка	Зам. Директора по УВР	Учителя
Создать условия для профессионального развития педагогических работников, обеспечивающего повышение качества работы с обучающимися, испытывающими риски школьной неуспешности	Курсовая переподготовка, планы по самообразованию, аттестация педагогов	сентябрь 2023 год	Наличие документов	директора по УВР, педагог-психолог	Педагогические работники
	Открытые уроки по работы с обучающимися, испытывающими риски школьной неуспешности	1 раз в четверть	График проведения открытых уроков	Зам.директора по УВР, руководители ШМО	Педагогические работники
	Использовать методические рекомендации по преподаванию учебных предметов (русского языка, литературы, математики, информатики, истории, обществознания, иностранного языка, биологии, географии, физики, химии) в образовательных организациях с высокой долей обучающихся с рисками (Сайт ФИПИ)	Сентябрь – ноябрь 2023 г	Анализ посещенных уроков	Директор, заместитель директора по УВР, педагог-психолог	Педагогические работники, обучающиеся
	Педсовет: 1. «Как создать «ситуацию успеха» на уроке?»; 2.«Я- эффективный учитель» с элементами тренинга	октябрь 2023 года	Протокол педсовета	Директор, заместитель директора по УВР	Педагогические работники

Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА	Аналитическая справка по выполнению обучающимися ВПР; Аналитическая справка по результатам ГИА	Май-июнь 2023года	Аналитическая справка	Заместитель директора по УВР	Педагогические работники
	Обсуждение итогов выполнения ВПР, анализ результатов ГИА на заседаниях ШМО с целью корректировки рабочих планов учителей- предметников	Сентябрь 2023	Протокол ШМО	Заместитель директора по УВР руководители ШМО	Педагогические работники
2. Дефицит педагогических кадров Уменьшение к концу 2023 года кадрового дефицита в МКОУ СОШ№5 за счёт привлечения молодых специалистов, специалистов из других образовательных организаций и осуществления профессиональной переподготовки учителей школы.					
Провести мониторинг потребности в педагогических кадрах в разрезе МКОУ СОШ№5	Проведение мониторинга	Апрель 2023	Мониторинг	Администрация школы	Педагоги и администрация школы
	Анализ результатов мониторинга потребности в педагогических работниках	Апрель 2023		Администрация школы	
Провести анализ педагогических кадров, для выявления кадрового дефицита	Разработать План мероприятий (дорожной карты) по решению кадрового дефицита	май 2023	План мероприятий	Администрация школы	Педагоги
	Подача сведений об имеющихся вакансиях на 2023-2024учебный год	Май 2023	Заполнение анкеты на портале	Администрация	Администрация
	Выявление обучающихся, склонных к педагогической деятельности.	Сентябрь 2023		Заместитель директора по УВР, ответственный за ВР	Обучающиеся, педагоги

	Формирование базы данных школьников, поступивших в учреждения профессионального педагогического образования (в целях организации работы, направленной на дальнейшее сопровождение студента)	Сентябрь 2023	База данных	Заместитель директора по УВР , отв. За ВР	Администрация школы
Организовать сетевое взаимодействие по привлечению педагогов из ближайших школ	Создание условий для организации учебной деятельности с использованием технологий дистанционного обучения	Сентябрь-2023 декабрь 2023 года	Оборудование учебного кабинета	Директор, заместитель директора по УВР	Администрация школы, педагоги
	Заключение трудовых договоров с педагогами, работающими в других образовательных организациях для проведения уроков с применением цифровых технологий.	Сентябрь-2023 декабрь 2023 года	Трудовой договор	Директор	Директор и кандидат на должность
3 «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации». Развитие профессиональной компетентности педагогических работников, создание к 2024 году модели непрерывного внутришкольного повышения квалификации педагогов для эффективного достижения предметных и метапредметных результатов в условиях введения обновленных ФГОС, ФОП					
Разработать школьную Программу профессионального роста педагогов, включающую механизмы выявления дефицитов и обеспечивающую развитие профессиональных компетенций.	Выявление дефицитов у педагогических работников по 4 профилям: цифровые компетенции педагога, компетенции успешных современных учителей, компетенции учителя по формированию функциональной грамотности учеников, работа с трудным поведением.	май 2023	Аналитическая справка	Руководители МО, зам.директора по УВР	Педагоги

Сформировать творческие группы по выявлению затруднений у педагогов	Формирование творческих групп учителей на основе выявленных профессиональных затруднений	май 2023	Создание творческих групп	Руководители ШМО	Педагоги
Составить задание для сформированных групп	Разработка задания для творческих групп	июнь 2023	Справка по результатам	Заместитель директора по УВР, руководитель ШМО	Педагоги
Провести внутренний мониторинг «Уровень профессиональной компетенции»	Проведение внутреннего мониторинга «Уровень профессиональной компетенции»	октябрь-ноябрь, 2023	Справка по результатам	заместитель директора по УВР, рук. ШМО	Педагогический коллектив
Организовать участие педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико-ориентированных семинарах на базе образовательной организации.	Планирование курсов	июнь-декабрь 2023	План-график КПК	Администрация школы	Педагоги
	Проведение педагогами, прошедшими курсовую подготовку, семинаров, обучающих тренингов.	июнь - август 2023	Участие в методических мероприятиях	Руководители ШМО	Педагоги
Организовать мероприятия по обмену опытом, в том числе взаимопосещения уроков с последующим самоанализом и анализом	Разработка актуальных для школы карт посещения уроков «Анализ современного урока»	октябрь 2023	Карта самоанализа и анализа урока	Заместитель директора по УВР, рук. ШМО	Педагоги

	Организация взаимопосещения уроков с последующим самоанализом и анализом	ноябрь 2023	Анализ и самоанализ уроков	Зам.директора по УВР	Педагоги
Поддержка и совершенствование профессионального уровня всех педагогов в соответствии с требованиями сегодняшнего дня; создание условий для развития индивидуальных способностей к профессиональной деятельности	Освоение всеми педагогическими работниками ИКТ до уровня свободного самостоятельного использования их в качестве, как современного средства информационного обмена, так и эффективного педагогического средства	10.04.23 - 30.12.23		Руководители ШМО, администрация	Учителя-предметники

4. Доля родителей, не вовлеченных в учебный процесс - повысить уровень вовлеченности родителей в образовательный процесс посредством создания благоприятной среды для сотрудничества школы и семьи до 80%.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкий уровень вовлеченности родителей	Организовать информационно-просветительскую деятельность с родителями	Родительские собрания	В течении года	Доля родителей, принимающих участие в родительских собраниях	Классные руководители	родители
		Проведение родительского всеобуча	1 раз в четверть	Лекторий для родителей	Заместитель директора по воспитательной работе	родители
	Провести мониторинг удовлетворенности родителей качеством образовательной	Анкетирование	Май, декабрь 2023 года	Доля родителей удовлетворенных качеством предоставляемых	Педагог-психолог	родители

деятельности школы	Повысить мотивацию родителей к участию в жизни школы	Определить список уроков, которые учителя могут провести совместно с родителями	Сентябрь 2023г	Список уроков	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе.	Педагоги, родители, обучающиеся
		Привлечь родителей к участию в профильных внеклассных мероприятиях, чтобы использовать их профессиональные знания	Сентябрь – ноябрь 2023года	10%родителей, принявших участие во внеклассных мероприятиях	Зам.директора по ВР	Педагоги, родители, ученики

5. Уровень школьного благополучия.

Обеспечить индивидуальный подход при организации образовательной деятельности к обучающимся с трудностями в обучении через индивидуальные образовательные маршруты, дополнительное образование, внеурочную деятельность.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с пониженным уровнем школьного благополучия.	Провести диагностику у обучающихся 5-9 классов по выявлению причин затруднений в процессе обучения	Проведение диагностики.	Май 2023	Аналитическая справка по выявлению причин затруднений в процессе обучения	Классные руководители, школьный психолог	обучающиеся 5-9 классов
	Определить группы учащихся 5-9 классов по группам затруднений	Проведение стартовой диагностики	2 неделя сентября	Списочный состав групп по уровню сформированности учебной мотивации	Классные руководители, педагог- психолог	обучающиеся 5-9 классов

		Разработка индивидуальных образовательных маршрутов	4 неделя сентября	ИОМ	Учителя-предметники	обучающиеся
Организовать профориентационную работу с обучающимися		Проект «Билет в будущее»	Сентябрь-декабрь 2023	Количество зарегистрированных	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
		Открытые уроки «Проектория»	Сентябрь-декабрь 2023	Количество просмотренных уроков	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
		Участие в конкурсах, олимпиадах	Сентябрь-ноябрь 2023	Количество участников	Классные руководители, учителя-предметники	обучающиеся
Организовать социально-психологическую поддержку обучающихся, подвергавшихся буллингу в школе	Понижение уровня тревожности обучающихся «группы риска»	Выявление обучающихся, подвергавшихся буллингу.	Май 2023года	10% обучающихся, подвергавшихся буллингу в школе получили психолого-педагогическую поддержку.	Социально-психологическая служба Классные руководители	Обучающиеся, родители (законные представители). Педагоги
		Активизация деятельности школьной службы примирения.	Апрель 2023года	Школьная служба примирения участвует в 100% ситуаций разрешения конфликтов.	Психолог, уполномоченный по правам ребенка	ученики
		Внедрение в работу основ профилактики девиантного поведения обучающихся.	В течение года	90 % педагогов при выявлении фактов буллинга в отношении обучающихся	Социальный педагог Учитель – логопед Педагог- психолог	Педагоги

		Создание памятки по сопровождению детей, подвергающихся буллингу.		действуют согласно разработанной памятке.		
Повышение качества образовательной и воспитательной среды школы через совершенствование психолого-педагогической грамотности педагогов, культуры педагогического общения.		Подбор методик для коррекции уровня тревожности, составление графика проведения занятий	До 10.04.2022	График проведения диагностики	Психолог	Обучающиеся, родители (законные представители). Педагоги школы. Педагоги-психологи
		Проведение диагностики уровня тревожности интерпретация результатов, определение «группы риска»	До 30.05.2023	Скорректированы «группы риска» по итогам интерпретации диагностик	Психолог Классные руководители	
		Проведение тренингов и занятий по снятию тревожности	Сентябрь-декабрь	80 % обучающихся и педагогов приняли участие в тренингах	Педагог-психолог	
		Подбор методик для диагностики педагогов	До 10.04.2023	Пакет методик	Психолог	Педагог-психолог
Формирование индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся через внедрение альтернативных форм оценивания, развивающей обратной связи		Проведение диагностики интерпретация результатов, определение «группы риска» педагогов	До 30.05.2023	Создание рабочих групп педагогов	Психолог Классные руководители	Педагоги
		Проведение тренингов и занятий с педагогами по формированию навыка конструктивного решения проблемных педагогических ситуаций	До 01.09.2023 года	80 % педагогов приняли участие в тренингах и занятиях	Педагог-психолог	Педагоги
		Проведение педагогического совета «Каков он – эффективный учитель?»	28.08.2023 года	90 % педагогов приняли участие в пед.совете	Администрация	Педагоги

		<p>Индивидуализация образовательного процесса через реализацию программ (создание ИОМ):</p> <ul style="list-style-type: none">- подготовки к ГИА;- к олимпиадам;- занятия с обучающимися с риском школьной неуспешности через лагерные смены и дополнительные занятия	<p>Май- октябрь 2023г</p>	<p>Увеличение охвата обучающихся, посещающих различные виды дополнительных занятий</p>	<p>Администрация, учителя-предметники, классные руководители</p>	<p>Обучающиеся, родители, педагоги</p>
--	--	---	-------------------------------	--	--	--